



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช สำนักแผนงานและสารสนเทศ

โทร. ๐ ๒๕๓๙ ๙๕๓๑ หรือ ๑๒๒๔

ที่ ทส ๐๙๐๕.๓๐๓/ว ๕๘ ๒๗ วันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๕

เรื่อง รายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

เรียน ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า
รองอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืชทุกท่าน
ผู้ตรวจราชการกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืชทุกท่าน
ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก
ผู้อำนวยการสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ ๑ - ๑๖
ผู้อำนวยการกองทุกกอง
ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการพิเศษผู้พิทักษ์อุทยานแห่งชาติและสัตว์ป่า
ผู้อำนวยการศูนย์ควบคุมมาตรฐานการลาดตระเวนเชิงคุณภาพ
ผู้อำนวยการสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์สาขาทุกสาขา
ผู้อำนวยการสำนักงานผู้ตรวจราชการกรม
ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารโครงการปลูกป่าและฟื้นฟูป่าต้นน้ำฯ
ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
หัวหน้ากลุ่มงานจริยธรรม
หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน
หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
หัวหน้าศูนย์ราชการสะดวก กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ขอส่งรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มาเรียนเพื่อทราบและพิจารณา
ใช้เป็นข้อมูลประกอบการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป ทั้งนี้ หน่วยงานสามารถดาวน์โหลดรายงานผล
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
ได้ทาง QR Code ที่ปรากฏท้ายหนังสือฉบับนี้



<https://zshort.link/DYA>

รายงานผลตามแผนความเสี่ยง ๒๕๖๔

(นายรัชฎา สุริยกุล ณ อยุธยา)

อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช



รายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

คำนำ

กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยดำเนินนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร COSO-Enterprise Risk Management- Integrated Framework (COSO-ERM) เมื่อกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และได้แจ้งเวียนให้หน่วยงานดำเนินการตามแผนเรียบร้อยแล้ว ต้องมีการรายงานและติดตามผล เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินงานอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการแล้วว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ตามแผนบริหารความเสี่ยงหรือไม่

กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ได้จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อเป็นการประมวลภาพรวมผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ปัญหา อุปสรรค ตลอดจนนำเสนอแนวทางหรือข้อเสนอแนะสำหรับการบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป

กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช หวังเป็นอย่างยิ่งว่าผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานจะได้นำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ไปพัฒนาและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดคือ การบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ต่อไป

กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

มีนาคม ๒๕๖๕

สารบัญ

	หน้า
การรายงานและการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง	๑
๑. การป้องกันการบุกรุกทำลายป่า	๒
ผลการบริหารความเสี่ยง	๓
รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๔
๒. การแก้ไขปัญหาสัตว์ป่าที่สร้างผลกระทบต่อราษฎรนอกพื้นที่ป่าอนุรักษ์	๗
ผลการบริหารความเสี่ยง	๘
รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๙
๓. การบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปีของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช	๑๓
ผลการบริหารความเสี่ยง	๑๕
รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๖
๔. การจัดการไฟป่าและหมอกควัน	๒๐
ผลการบริหารความเสี่ยง	๒๒
รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๓

การรายงานและการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ และได้แจ้งเวียนให้หน่วยงานเพื่อทราบและถือปฏิบัติตามหนังสือกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ด่วนที่สุด ที่ ทส ๐๙๐๕.๓๐๓/ว ๓๓๐๘ ลงวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ และเมื่อหน่วยงานดำเนินการตามแผนเรียบร้อยแล้ว ต้องมีการรายงานและติดตามผล เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินงานอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการแล้วว่าจะบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ตามแผนบริหารความเสี่ยงหรือไม่ จัดทำรายงานสรุปผลการบริหารจัดการความเสี่ยงเสนอผู้บริหารหน่วยงาน พิจารณาต่อไป

การจัดทำรายงานผล ให้สำนัก/กอง/กลุ่ม/ศูนย์/สำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ ๑ - ๑๖ และสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์สาขาทุกสาขา รับผิดชอบในการดำเนินการตามกิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ระบุในแผนบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ส่งให้สำนักส่วนกลางที่รับผิดชอบหลักประเด็นความเสี่ยง เพื่อประมวลผลรายงานและส่งรายงานตามขั้นตอนภายในกำหนดเวลา ดังนี้

๑. หน่วยงานสนับสนุน รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๑๒ เดือน ตามแบบฟอร์มที่กำหนด ส่งให้หน่วยงานรับผิดชอบหลักโดยตรง ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

๒. หน่วยงานรับผิดชอบหลัก รวบรวมและประมวลผลรายงานเพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๑๒ เดือน ส่งฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (สำนักแผนงานและสารสนเทศ) ในรูปแบบเอกสารและดิจิทัลไฟล์ ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ Tidtam303@gmail.com ภายในวันที่ ๘ ตุลาคม ๒๕๖๔

๓. สำนักแผนงานและสารสนเทศในฐานะฝ่ายเลขานุการ รวบรวมและจัดทำร่างรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เสนอคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อพิจารณา

๔. นำร่างรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เสนออธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อโปรดทราบและพิจารณา พร้อมทั้งแจ้งเวียนให้หน่วยงานในสังกัดกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อทราบและพิจารณาใช้เป็นข้อมูลประกอบการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องในปีงบประมาณถัดไป

๑. การป้องกันการบุกรุกทำลายป่า
สำนักป้องกันปราบปราม และควบคุมไฟป่า

ผลการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง/ ประเภทความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการบริหาร จัดการความเสี่ยง	โอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยง							
		โอกาส (Likelihood : L)			ผลกระทบ (Impact : I)			ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)	
		๑	๒	๓	๑	๒	๓	D = L x I	
ประเภทความเสี่ยง : (Operation Risk: O) การปฏิบัติงาน									
ความเสี่ยง มีการลักลอบตัดไม้พะยูนและ ไม่มีค่าในพื้นที่ป่าอนุรักษ์	Accept (ยอมรับความเสี่ยง) โดยใช้วิธี การติดตามระดับ ความเสี่ยงตลอดระยะเวลา การปฏิบัติงาน	ก่อน	๑ (๕๓๘ คดี)				๒ (๑,๒๕๙.๙๖๙ ม. ^๓)		๒ (ความเสี่ยงน้อย)
		หลัง	๑ (๖๐๘ คดี)					๓ (๑,๘๒๖.๓๕๒ ม. ^๓)	๓ (ความเสี่ยงน้อย)

เกณฑ์ในการพิจารณาค่าระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบ

ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา	น้อย = ๑	ปานกลาง = ๒	สูงมาก = ๓
โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood : L)			
จำนวนคดีไม้พะยูนและไม่มีค่า	จำนวนคดีไม้พะยูนและไม่มีค่า น้อยกว่า ๖๑๐ คดี	จำนวนคดีไม้พะยูนและไม่มีค่า ระหว่าง ๖๑๐ - ๑,๒๒๐ คดี	จำนวนคดีไม้พะยูนและไม่มีค่า มากกว่า ๑,๒๒๐ คดี
ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact : I)			
ปริมาตรไม้ของกลาง (ม. ^๓)	ปริมาตรไม้ของกลาง น้อยกว่า ๘๕๘.๔๙ (ม. ^๓)	ปริมาตรไม้ของกลาง ระหว่าง ๘๕๘.๔๙ - ๑,๗๑๖.๙๗ (ม. ^๓)	ปริมาตรไม้ของกลาง มากกว่า ๑,๗๑๖.๙๗ (ม. ^๓)

ที่มา ตารางสรุปรายงานการกระทำผิดกฎหมายเกี่ยวกับป่าไม้ ของหน่วยงานในสังกัดกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๓ สำนักป้องกัน ปราบปราม และควบคุมไฟฟ้า

หมายเหตุ ฐานการคำนวณค่าระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบ คัดคำนวณจากข้อมูลย้อนหลัง ใช้ค่าเฉลี่ยย้อนหลัง ๓ ปี

ของตารางสรุปรายงานการกระทำผิดกฎหมายเกี่ยวกับป่าไม้

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ภารกิจ/ ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)		กลยุทธ์ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข
		ก่อน	หลัง				
๑. การป้องกันการบุกรุกทำลายป่า มีการลักลอบตัดไม้พะยุงและไม่มีค่าในพื้นที่ป่าอนุรักษ์	๑. การลาดตระเวนยังไม่ครอบคลุมพื้นที่เสี่ยง และความถี่ในการลาดตระเวนไม่เพียงพอ ๒. เทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติการเฝ้าระวัง และป้องกัน ปราบปราม ยังไม่ทันต่อสถานการณ์	๒	๓	Accept (ยอมรับความเสี่ยง) โดยใช้วิธีการติดตามระดับความเสี่ยงตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงาน	๑. ดำเนินการตามแผนการตรวจลาดตระเวนเชิงคุณภาพ (SMART PATROL) ให้ครอบคลุมพื้นที่และเพิ่มความถี่ให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง	๑. มีการดำเนินการลาดตระเวนเชิงคุณภาพ (SMART PATROL) ในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ ๒๑๓ แห่ง ประกอบด้วย - อุทยานแห่งชาติ ๑๓๓ แห่ง - เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า ๖๒ แห่ง - เขตห้ามล่าสัตว์ป่า ๑๘ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๓๑	ปัญหา อุปสรรค ๑. วัสดุอุปกรณ์มีอายุการใช้งานยาวนาน ได้แก่ GPS อาวุธปืน เป็นต้น แนวทางแก้ไข ๑. จัดหาครุภัณฑ์ทดแทนอุปกรณ์เครื่องมือที่เสื่อมสภาพ/ชำรุด ให้หน่วยงานผู้ปฏิบัติงาน ปัญหา อุปสรรค ๒. พื้นที่อุทยานฯ บางส่วนมีพื้นที่ติดต่อกับประเทศเพื่อนบ้านทำให้การลาดตระเวนทำได้ไม่ครอบคลุมทั่วทั้งพื้นที่เนื่องจาก ยังไม่ปลดปล่อยจากทุนระเบิดที่ยังไม่ได้เก็บกู้ แนวทางแก้ไข ๒.๑ ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ช่วยในการตรวจลาดตระเวนพื้นที่ที่เข้าถึงได้ยากหรือมีความเสี่ยงอันตรายในการปฏิบัติงาน เช่น การใช้อากาศยานไร้คนขับ (UAV) การใช้ร่มบิน (Para motor) เป็นต้น ๒.๒ ขอสนับสนุนงบประมาณ แผนการบินลาดตระเวนตรวจพื้นที่ป่าให้ครอบคลุมพื้นที่ที่ไม่สามารถลาดตระเวนทางภาคพื้นดินได้

ภารกิจ/ ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)		กลยุทธ์ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข
		ก่อน	หลัง				
							ปัญหา อุปสรรค ๓. สถานการณ์ COVID-19 ทำให้การดำเนินงานบางส่วนไม่เป็นไปตามแผนฯ แนวทางแก้ไข ๓. การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการการควบคุม COVID-19 ที่ทางพื้นที่ประกาศใช้อย่างเคร่งครัด
					๒. สนธิกำลังและประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องออกตรวจปราบปรามการลักลอบตัดไม้พะยุงและไม้มีค่าในพื้นที่ที่มีความสำคัญและมีจุดเสี่ยง	๒. มีการสนธิกำลังออกตรวจลาดตระเวนร่วมกับฐานปฏิบัติการป้องกันรักษาป่าเจ้าหน้าที่กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายใน (กอ. รমন.) กองกำลังบูรพา กองกำลังสุรนารี กรมทหารพรานที่ ๑๖ กองร้อยตชด.ที่ ๑๒๔, ๒๑๕, ๒๑๖ และฝ่ายปกครองในพื้นที่อยู่เป็นประจำ	ปัญหา อุปสรรค - พื้นที่ป่าอนุรักษ์ที่ติดแนวชายแดนระหว่างประเทศ เป็นพื้นที่เสี่ยงภัยที่ไม่สามารถลาดตระเวนโดยเจ้าหน้าที่ป่าไม้เพียงหน่วยงานเดียวได้ ต้องประสานขอความร่วมมือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อปฏิบัติงานร่วมกัน แนวทางแก้ไข - ให้มีการสนธิกำลังร่วมกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายปกครอง ทหาร ตำรวจ และผู้นำท้องถิ่นเพื่อร่วมกันตรวจปราบปรามการกระทำผิดเกี่ยวกับการลักลอบตัดไม้พะยุงและไม้มีค่า และเพิ่มความถี่ในการลาดตระเวนในพื้นที่วิกฤตและอ่อนไหวต่อการถูกบุกรุก
	๓. ประชาชนบางส่วนยังขาดจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมในการป้องกันการบุกรุกทำลายป่า				๓. ปลุกจิตสำนึก และสร้างเครือข่ายทุกรูปแบบเพื่อให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการป้องกันรักษาและสร้างเครือข่ายด้านการอนุรักษ์	๓. มีเครือข่าย อส. อส. เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นได้เข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ และมีกิจกรรมปลุกจิตสำนึกให้แก่ประชาชน	ปัญหา อุปสรรค - ปัจจุบันมี (โรคติดต่อ) การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) การออกประสานงานเครือข่ายจำเป็นต้องระมัดระวังมากขึ้น

ภารกิจ/ ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)		กลยุทธ์ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข
		ก่อน	หลัง				
						ชุมชนในท้องถิ่น โดยการ ประชาสัมพันธ์ พุดคุย ชี้แจง ฝึกอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจ ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ให้เห็นความสำคัญและเกิดความ รัก ความหวงแหน รวมถึงการให้ ความรู้เกี่ยวกับระเบียบข้อ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ปัญหาของ การลักลอบตัดไม้ทำลายป่า และ แนวทางแก้ไขที่จะทำให้การบุกรุก ตัดไม้ทำลายป่าลดลง	และปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนดของทางราชการ แนวทางแก้ไข ๑. เพิ่มช่องทางการสื่อสารกับเครือข่าย อส.อส. ด้วยการใช้อีเมลออนไลน์ เช่น กลุ่มไลน์ เพจเฟซบุ๊ก เว็บไซต์ เป็นต้น ๒. การประชาสัมพันธ์ผ่านระบบเสียงตาม สายของหมู่บ้าน หรือการทำป้าย ประชาสัมพันธ์ การแจกแผ่นพับ งดการ จัดกิจกรรมที่คนต้องมารวมตัวกันเป็นหมู่ คณะจำนวนมาก
					๔. ดำเนินการตามมาตรการ เฝ้าระวังการปราบปรามการ กระทำผิด	๔. จัดตั้งชุดเฉพาะกิจพิเศษและ หน่วยเคลื่อนที่เร็ว เพื่อการ ป้องกันรักษาป่า เพื่อเพิ่มความ รวดเร็วและทันท่วงทีในการ ดำเนินการตามมาตรการเฝ้า ระวังและปราบปรามการกระทำ ผิด ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	ปัญหา อุปสรรค - บางหน่วยงานไม่ได้รับงบประมาณตาม แผนการป้องกันลักลอบตัดไม้พะยุงและไม้ มีค่าในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ มาดำเนินงานตาม มาตรการการเฝ้าระวังและปราบปรามการ กระทำผิด แนวทางแก้ไข - หน่วยงานที่มีพื้นที่เสี่ยงต่อการถูกบุกรุก ทำลายป่าสูง แต่ไม่มีงบประมาณในการ ปฏิบัติงานได้อย่างพอเพียง ให้จัดทำข้อมูล เหตุผลและความจำเป็น เพื่อของบประมาณ เพิ่มเติมให้เพียงพอเหมาะสม

สรุปผลการดำเนินงาน : ควรดำเนินการตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยมีแนวทางการติดตามการควบคุมความเสี่ยงสำหรับการบริหารงาน
ในปีงบประมาณถัดไป

๒. การแก้ไขปัญหาสัตว์ป่าที่สร้างผลกระทบต่อราษฎรนอกพื้นที่ป่าอนุรักษ์

สำนักอนุรักษ์สัตว์ป่า

ผลการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง/ ประเภทความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการบริหาร จัดการความเสี่ยง		โอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยง						
			โอกาส (Likelihood : L)			ผลกระทบ (Impact : I)			ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)
			๑	๒	๓	๑	๒	๓	D = L x I
ประเภทความเสี่ยง : (Operation Risk: O) การปฏิบัติงาน									
ความเสี่ยง มีช้างป่าออกนอกพื้นที่ป่าอนุรักษ์ ทำให้ราษฎรได้รับความเดือดร้อนและเสี่ยงต่อการถูกทำร้าย	Accept (ยอมรับความเสี่ยง) โดยใช้วิธีการติดตามระดับความเสี่ยงตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงาน	ก่อน		๒ จำนวนช้างป่าออกนอกพื้นที่ (๔,๐๐๕ ครั้ง)				๓ ความเสียหายรวม (๕๗๒ ราย)	๖ ความเสี่ยงปานกลาง
		หลัง			๓ จำนวนช้างป่าออกนอกพื้นที่ (๗,๑๓๓ ครั้ง)		๒ ความเสียหายรวม (๕๗๗ ราย)		๖ ความเสี่ยงปานกลาง

เกณฑ์ในการพิจารณาค่าระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบ

ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา	น้อย = ๑	ปานกลาง = ๒	สูงมาก = ๓
โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood : L)			
ช้างป่าออกนอกพื้นที่ป่าอนุรักษ์	จำนวนครั้งที่ช้างป่าออกนอกพื้นที่ป่า อนุรักษ์ ต่ำกว่า ๒,๐๐๐ ครั้ง	จำนวนครั้งที่ช้างป่าออกนอกพื้นที่ป่าอนุรักษ์ ระหว่าง ๒,๐๐๑ - ๔,๐๐๕ ครั้ง	จำนวนครั้งที่ช้างป่าออกนอกพื้นที่ป่า อนุรักษ์ มากกว่า ๔,๐๐๖ ครั้ง
ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact : I)			
๑. จำนวนครั้งที่สร้างความเสียหายต่อพื้นที่ เกษตรกรรมและทรัพย์สินของประชาชน	พืชผลทางการเกษตรได้รับความเสียหาย น้อยกว่า ๔๐๐ ราย	พืชผลทางการเกษตรได้รับความเสียหาย จำนวน ๔๐๑ - ๕๗๒ ราย	พืชผลทางการเกษตรได้รับความเสียหาย มากกว่า ๕๗๒ ราย
๒. ประชาชน เจ้าหน้าที่ ได้รับบาดเจ็บ/ เสียชีวิต จำนวน (ราย)	ได้รับบาดเจ็บ/เสียชีวิต น้อยกว่า ๘ ราย	ได้รับบาดเจ็บ/เสียชีวิต ๘ - ๑๐ ราย	ได้รับบาดเจ็บ/เสียชีวิต มากกว่า ๑๑ ราย

หมายเหตุ : พืชผลทางการเกษตรได้รับความเสียหายจำนวน ๕๔๓ ราย และประชาชน เจ้าหน้าที่ได้รับบาดเจ็บ/เสียชีวิต จำนวน ๓๔ ราย รวมความเสียหาย ๕๗๗ ราย

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ภารกิจ/ ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)		กลยุทธ์ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข
		ก่อน	หลัง				
๒. การแก้ไขปัญหาสัตว์ป่าที่สร้างผลกระทบต่อราษฎรนอกพื้นที่ป่าอนุรักษ์ มีช้างป่าออกนอกพื้นที่ป่าอนุรักษ์ ทำให้ราษฎรได้รับความเดือดร้อนและเสี่ยงต่อการถูกทำร้าย (Operation Risk: O)	๑. การจัดการช้างป่าออกนอกพื้นที่ป่าอนุรักษ์ยังไม่เพียงพอ ๒. การจัดการพื้นที่อยู่อาศัย แหล่งน้ำ และแหล่งอาหารไม่เพียงพอ	๖	๖	Accept (ยอมรับความเสี่ยง) โดยใช้วิธีการติดตามระดับความเสี่ยงตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงาน	๑. จัดตั้งชุดผลักดันช้างป่าในเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าเขตห้ามล่าสัตว์ป่าและอุทยานแห่งชาติ	๑. มีชุดเคลื่อนที่เร็วผลักดันช้างป่าติดตามการเคลื่อนย้ายเส้นทางเดินหากินของช้างป่าและสัตว์ป่า ป้องกันไม่ให้ช้างป่าและสัตว์ป่าออกนอกพื้นที่และไล่ต้อนกลับเข้าพื้นที่ จำนวน ๔๗ ชุด ๒. จัดตั้งเครือข่ายเฝ้าระวังสัตว์ป่าที่สร้างผลกระทบต่อราษฎร ๓. มีการประสานการปฏิบัติงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระดับพื้นที่ เพื่อสร้างความเข้าใจและร่วมกันแก้ไขปัญหาสัตว์ป่าที่ออกนอกพื้นที่อนุรักษ์สัตว์ป่า ๔. มีแผนการจัดการช้างป่าระดับกลุ่มป่าครอบคลุมการกระจายของช้างป่า ทั้ง ๑๓ กลุ่มป่า ๕. มีศูนย์อำนวยการแก้ไขปัญหาช้างป่า รบกวบนประชาชน ประจำกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และศูนย์อำนวยการแก้ไขปัญหาช้างป่า รบกวบนประชาชน ประจำสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์และประจำสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์สาขา ๖. เสริมสร้างเครือข่ายเฝ้าระวังภัยจากช้างป่า	ปัญหา อุปสรรค ๑. ช้างป่าออกหากินนอกพื้นที่ป่าอนุรักษ์บ่อยครั้ง เนื่องจากมีที่ทำกินของราษฎรติดแนวเขตพื้นที่ป่าอนุรักษ์ ๒. เครือข่ายเฝ้าระวังช้างป่ายังไม่ได้รับการพัฒนาความรู้ในการเฝ้าระวังช้างป่าเท่าที่ควร ๓. ขาดการสนับสนุนด้านทุนในการจัดงานวิจัยที่สนับสนุนการวิเคราะห์สาเหตุการออกนอกพื้นที่ของสัตว์ป่าว่ามีเหตุใดบ้างเพื่อนำข้อมูลที่ได้มาบริหารจัดการแก้ไขได้อย่างตรงจุด ๔. งบประมาณมีไม่เพียงพอในการจัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับติดตามและผลักดันช้างป่าของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ๕. ราษฎรที่ได้รับผลกระทบต้องการค่าชดเชยความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรม ทั้งนี้กรมอุทยานแห่งชาติฯ ยังอยู่ระหว่างการออกระเบียบและหลักเกณฑ์ในการชดเชยเยียวยา รวมถึงการจัดหางบประมาณเพื่อใช้ในกิจกรรมดังกล่าว ๖. ราษฎรที่ได้รับผลกระทบยังไม่เห็นด้วยกับการส่งเสริมเกษตรทางเลือก (ปลูกพืชที่ช้างไม่ใช่ประโยชน์)

ภารกิจ/ ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)		กลยุทธ์ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข
		ก่อน	หลัง				
							๗. เจ้าหน้าที่ที่มีจำนวนจำกัด ขาดกำลังเจ้าหน้าที่ในการดูแลป้องกันเฝ้าระวังผลก้นช้างป่า ๘. พื้นที่บางส่วนเป็นพื้นที่ลาดชันภูเขาสูง การก่อสร้างแหล่งน้ำให้ช้างป่าจึงทำได้ค่อนข้างลำบากและมีความล่าช้า แนวทางแก้ไข ๑. จัดตั้งศูนย์อำนวยการแก้ไขปัญหาช้างป่ารบกวนประชาชน ประจำกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และศูนย์อำนวยการแก้ไขปัญหาช้างป่ารบกวนประชาชน ประจำสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์และประจำสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์สาขา โดยมีองค์ประกอบ ได้แก่ ๑) งานควบคุมและจัดการช้างป่า ๒) งานสวัสดิภาพช้างป่า ๓) งานวิจัยและสารสนเทศช้างป่า ๔) งานส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเฝ้าระวังและลดผลกระทบจากช้างป่า ๕) งานเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ ๒. การชดเชยเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากช้างป่า ๒.๑ ดำเนินการจัดทำอนุบัญญัติ มาตรา ๖๐ (๘) แห่งพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ. ๒๕๖๒ เรื่อง การช่วยเหลือเยียวยาราษฎรที่ได้รับผลกระทบจากช้างป่าทำร้ายร่างกายราษฎรได้รับบาดเจ็บและเสียชีวิต

ภารกิจ/ ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)		กลยุทธ์ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข
		ก่อน	หลัง				
							๒.๒ ผู้ปฏิบัติงานพิทักษ์ป่า ตลอดจน บุคคล/องค์กร/กลุ่ม/ชมรม/สมาคมและอื่น ๆ ที่มีส่วนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้รับผลกระทบจาก ช้างป่าได้รับการเยียวยาผ่านมูลนิธิ ผู้พิทักษ์ป่าและรักษาทะเล ๒.๓ ประสานกรมป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย (ปภ.) เพื่อพิจารณาความเสียหายอันเนื่องจากช้างป่าเป็นภัยพิบัติ ให้สามารถได้รับความช่วยเหลือตามระเบียบ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยเงินทดรอง ราชการเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ กรณีฉุกเฉิน พ.ศ. ๒๕๕๖ ซึ่งกรมป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยได้รับไป ดำเนินการตามระเบียบที่เกี่ยวข้องแล้ว ๓. ประชาสัมพันธ์/อบรมให้ความรู้ เจ้าหน้าที่และราษฎรที่ติดแนวเขตพื้นที่ป่า อนุรักษ์ รวมทั้งเครือข่ายเฝ้าระวังช้างป่า ๔. ขอรับการสนับสนุนงบประมาณจาก ภาคเอกชน ๕. สร้างการมีส่วนร่วมของราษฎรรอบ พื้นที่ป่าอนุรักษ์
					๒. นำเทคโนโลยีสมัยใหม่ มาใช้ในการปฏิบัติงาน ป้องกันช้างป่าออกนอก พื้นที่ป่าอนุรักษ์	๑. มีการติดตั้งกล้องดักถ่ายภาพอัตโนมัติ (Camera Tap) เพื่อติดตามพฤติกรรมช้าง ป่าในพื้นที่เสี่ยงต่อการออกนอกพื้นที่	ปัญหา อุปสรรค ๑. พื้นที่บางแห่งไม่มีสัญญาณโทรศัพท์ในพื้นที่ ทำให้ไม่สามารถรับส่งข้อมูลจาก กล้องดักถ่ายภาพ (Camera Trap) แบบ เวลาจริงได้ (Real Time)

ภารกิจ/ ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)		กลยุทธ์ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข
		ก่อน	หลัง				
						๒. การใช้โดรน และ UAV ในการบินสำรวจในการสร้างแผนที่แนวกันชนระหว่างจุดช้างป่าอาศัยอยู่และแนวเขตป่าอนุรักษ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน ๓. พัฒนาระบบเฝ้าระวังและเตือนภัยล่วงหน้าจากช้างป่า (Smart early warning system) เพื่อเฝ้าระวังช้างป่าออกนอกพื้นที่ป่าอนุรักษ์ ในพื้นที่กลุ่มป่าตะวันออกและกลุ่มป่าแก่งกระจาน (อุทยานแห่งชาติกุยบุรี) ๕. ป้องกันและคุ้มครองพื้นที่ป่าอนุรักษ์ โดยการลาดตระเวนเชิงคุณภาพ (Smart Patrol) ๖. การประยุกต์ใช้อุปกรณ์ติดตามช้างป่าด้วยระบบสัญญาณดาวเทียม (GPS Collar) เพื่อติดตามพฤติกรรมและการเคลื่อนย้ายฝูงช้างป่า	๒. อัตราค่าบริการโทรศัพท์รายเดือนสำหรับติดตั้งกล้องดักถ่ายภาพอัตโนมัติแบบส่งภาพทันที (Real time camera trap) รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการติดตั้งและอุปกรณ์ประกอบมีราคาสูง แนวทางแก้ไข ๑. จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน ๒. สร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วมเพื่อเป็นช่องทางในการแจ้งข่าวสาร
					๓. พื้นที่พืสภาพถิ่นอาศัยของสัตว์ป่าและช้างป่า เช่น ปลุกพืชอาหาร จัดทำโป่งเทียม สร้างแหล่งน้ำสำหรับสัตว์ป่า	๓.๑ ปรับปรุงทุ่งหญ้าสำหรับเป็นแหล่งอาหารสัตว์ป่า จำนวน ๓,๖๘๐ ไร่ ๓.๒ การฟื้นฟูและปรับปรุงโป่งเทียม จำนวน ๑๔๕ แห่ง ๓.๓ จัดทำแหล่งน้ำ ขนาด ๑๐๐,๐๐๐ ลบ.ม. เพื่อเพิ่มศักยภาพถิ่นที่อยู่อาศัยของช้างป่า และสัตว์ป่า จำนวน ๖ แห่ง	ปัญหา อุปสรรค ๑. พื้นที่เป้าหมายดำเนินการฟื้นฟูถิ่นอาศัยบางแห่ง มีความยากลำบากต่อการเข้าดำเนินการ ๒. ปัญหาสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ทำให้การดำเนินการบางกิจกรรม เช่น การจัดทำแหล่งน้ำ แหล่งอาหาร มีความล่าช้ากว่าแผนงานที่กำหนดไว้ แนวทางแก้ไข ๑. มีแผนรองรับมาตรการกรณีการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

สรุปผลการดำเนินงาน : ครอบคลุมการดำเนินการตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยมีแนวทางการติดตามการควบคุมความเสี่ยงสำหรับการบริหารงานในปีงบประมาณถัดไป

๓. การบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปี
ของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

สำนักแผนงานและสารสนเทศ

ผลการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง/ ประเภทความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการบริหาร จัดการความเสี่ยง		โอกาสและผลกระทบจากความเสียง						
			โอกาส (Likelihood : L)			ผลกระทบ (Impact : I)			ระดับความเสียง (Degree of Risk)
			๑	๒	๓	๑	๒	๓	D = L x I
ประเภทความเสียง : (Financial Risk : F) การเงิน									
ความเสียง การเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีของกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่า และพันธุ์พืช ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนด	Accept (ยอมรับความเสียง) โดยใช้วิธีการติดตามระดับความเสียงตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงาน	ก่อน			๓ เกิดขึ้น ๔ ไตรมาส/ปี	๑ ร้อยละ ๙๕.๘๓			๓ ความเสียงน้อย
		หลัง			๓ เกิดขึ้น ๔ ไตรมาส/ปี	๑ ร้อยละ ๙๔.๘๘			๓ ความเสียงน้อย

เกณฑ์ในการพิจารณาค่าระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบ			
ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา	น้อย = ๑	ปานกลาง = ๒	สูงมาก = ๓
โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood : L)			
การบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปีของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (รายไตรมาส)	เกิดขึ้น ๑ ไตรมาส/ปี	เกิดขึ้น ๒-๓ ไตรมาส/ปี	เกิดขึ้น ๔ ไตรมาส/ปี
ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact : I)			
การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนด	ผลการเบิกจ่ายภาพรวม ร้อยละ ๙๕ - ๑๐๐	ผลการเบิกจ่ายภาพรวม ร้อยละ ๙๑ - ๙๔	ผลการเบิกจ่ายภาพรวม ต่ำกว่า ร้อยละ ๙๐

หมายเหตุ : อ้างอิงจากการรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณของกรมบัญชีกลาง

ที่มา : ๑. เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณตามมาตรการการคลังด้านการใช้จ่ายภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ภาพรวม ร้อยละ ๑๐๐

๒. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายภาพรวม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ร้อยละ ๙๕.๘๓

๓. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายภาพรวม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ร้อยละ ๙๔.๘๘

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

[illegible]

ภารกิจ/ ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)		กลยุทธ์ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข
		ก่อน	หลัง				
					๓. ดำเนินการตามแนวทาง ปฏิบัติการเร่งรัดการใช้จ่ายเงิน งบประมาณของกรมอุทยาน แห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ๔. นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ ในการดำเนินการเร่งรัด ติดตาม การใช้จ่ายงบประมาณ	๓. แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้ จ่ายงบประมาณของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และจัดประชุม คณะกรรมการฯ เพื่อติดตามเร่งรัดการ เบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานให้เป็นไป ตามเป้าหมาย รวมทั้งแจ้งเวียนรายงานผลการ ปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ให้หน่วยงานในสังกัดเพื่อทราบและใช้เป็น ฐานข้อมูลในการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่าย งบประมาณรายจ่าย ๔. นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ เช่น - ระบบการรับ-จ่ายเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์ - KTB Corporate Online - เร่งรัดเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่าย งบประมาณ ผ่าน Application LINE	ทำให้ไม่สามารถส่งมอบพัสดุได้ซึ่งอยู่ ระหว่างเปลี่ยนรุ่นอุปกรณ์และแก้ไขให้ เป็นไปตามสัญญาจ้าง โดยคาดว่าจะ สามารถส่งมอบพัสดุให้หน่วยงานแต่ละ สำนักเสร็จภายในเดือนตุลาคม ๒๕๖๔ และคาดว่าจะเบิกจ่ายได้ภายในเดือน พฤศจิกายน ๒๕๖๔ - เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน เนื่องจากบางจังหวัดมีประกาศปิดพื้นที่ (Lock Down) รวมถึงมาตรการควบคุม การจำกัดการเดินทาง การขนส่งและการ ยกเลิกกิจกรรมต่าง ๆ - ขาดแคลนแรงงานในการก่อสร้าง ประกอบกับหลายพื้นที่มีการประกาศห้าม เคลื่อนย้ายแรงงานข้ามจังหวัด ทำให้ ผู้รับเหมาก่อสร้างไม่สามารถดำเนินการ ก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่ กำหนดไว้ในวงงานตามที่ระบุในสัญญา รวมทั้งไม่สามารถตรวจรับงานในพื้นที่ที่มี การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ได้ ๔. ผู้รับจ้างไม่ดำเนินการตามกรอบ ระยะเวลาในสัญญาจ้าง บางรายส่งมอบ งานไม่ตรงตามงวดที่กำหนดในสัญญาจ้าง และยินยอมเสียค่าปรับ ส่งผลให้การ เบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ภารกิจ/ ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)		กลยุทธ์ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข
		ก่อน	หลัง				
							แนวทางแก้ไข ๑. ผู้บริหารระดับสำนักทุกสำนัก/กอง/กลุ่ม/ศูนย์ กำกับประธานคณะกรรมการและคณะกรรมการทุกคณะที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ หรือในส่วนที่เกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินงบประมาณให้มีความสำคัญใน การปฏิบัติหน้าที่โดยเคร่งครัด และดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด หรือก่อนเวลาที่กำหนด ๒. ผู้บริหารระดับสำนักทุกสำนัก/กองกลุ่ม/ศูนย์ ต้องเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายและหรือแผนที่กำหนดไว้ และให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมของโครงการก่อนขอรับการจัดสรรงบประมาณรวมทั้งพิจารณากำหนดทิศทางหรือแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบริบทการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไป (New Normal) เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์และก่อประโยชน์สูงสุดต่อกรมอุทยาน แห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ๓. ผู้บริหารระดับสำนักทุกสำนัก/กอง/กลุ่ม/ศูนย์ ต้องเร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้าง โดยสามารถก่อกำหนดผู้ผูกพันให้เสร็จสิ้นทุก

ภารกิจ/ ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)		กลยุทธ์ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข
		ก่อน	หลัง				
							รายการภายในไตรมาสที่ ๒ ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน และการเบิกจ่าย เนื่องจากสำนักงบประมาณจะนำผลการเบิกจ่ายและการก่อหนี้ผูกพันดังกล่าวมาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ๔. ให้ทุกหน่วยงานติดตามเร่งรัดให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องดำเนินการบันทึกข้อมูลในระบบ e-GP และระบบ GFMS ของกระทรวงการคลังให้แล้วเสร็จทันที เมื่อมีการปฏิบัติงานแล้วเสร็จในแต่ละขั้นตอน โดยเฉพาะ การลงนามสัญญาและการเบิกจ่ายงบประมาณ ๕. กรณีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้ว มีผู้ยื่นอุทธรณ์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง และจัดส่งเรื่อง ให้คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์และข้อร้องเรียนของกรมบัญชีกลาง เพื่อพิจารณา ให้หน่วยงานติดตามผลการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์และข้อร้องเรียนของกรมบัญชีกลางอย่างใกล้ชิด และดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ๖. ปรับแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณให้สอดคล้องกับสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) รวมถึง

ภารกิจ/ ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)		กลยุทธ์ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข
		ก่อน	หลัง				
							ปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานให้เป็นรูปแบบออนไลน์ เช่น การจัดฝึกอบรมสัมมนาในรูปแบบ Video Conference หรือสื่อออนไลน์ในรูปแบบต่าง ๆ ๗. งบลงทุน ในตอนการบริหารสัญญา คณะกรรมการตรวจรับพัสดุจะต้องศึกษาและจัดเตรียมข้อมูลเอกสารที่เกี่ยวข้องเตรียมแผนการประชุม ในการตรวจรับพัสดุแต่ละงวดงานโดยละเอียด เพื่อให้กระบวนการตรวจรับดำเนินการให้เสร็จสิ้นโดยเร็วที่สุด รวมถึงมีความพร้อมด้านเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการรายงานผลการตรวจรับและเบิกจ่ายต่อไป แต่ยังคงคำนึงถึงการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและเฝ้าระวังโรคของทางราชการอย่างเคร่งครัด

สรุปผลการดำเนินงาน : ควรดำเนินการตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยมีแนวทางการติดตามการควบคุมความเสี่ยงสำหรับการบริหารงานในปีงบประมาณถัดไป

๔. การจัดการไฟฟ้าและหมอกควัน

สำนักป้องกัน ปราบปราม และควบคุมไฟฟ้า

ผลการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง/ ประเภทความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการบริหาร จัดการความเสี่ยง		โอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยง						
			โอกาส (Likelihood : L)			ผลกระทบ (Impact : I)			ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)
			๑	๒	๓	๑	๒	๓	D = L x I
ประเภทความเสี่ยง : (Operation Risk: O) การปฏิบัติงาน									
ความเสี่ยง มีไฟฟ้าและหมอกควันที่ส่งผลกระทบ โดยตรงต่อสุขภาพอนามัยของประชาชน และความเสียหายต่อระบบนิเวศ	ลดความเสี่ยง Reduce	ก่อน			๓ (๘๕,๗๑๔ จุด)			๓ (๑๗๔,๘๑๓ ไร่)	๙ (ความเสี่ยงสูง)
		หลัง	๑ (๓๓,๒๓๐ จุด)			๑ (๑๐๐,๗๐๔.๓๒ ไร่)			๑ (ความเสี่ยงน้อย)

เกณฑ์ในการพิจารณาค่าระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบ

ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา	น้อย = ๑	ปานกลาง = ๒	สูงมาก = ๓
โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood : L)			
การตรวจพบจุดความร้อน หรือ Hotspots (จุด)	การตรวจพบจุดความร้อน หรือ Hotspots ไม่เกิน ๖๐,๐๐๐ จุด	การตรวจพบจุดความร้อน หรือ Hotspots ระหว่าง ๖๐,๐๐๑ - ๘๕,๗๑๓ จุด	การตรวจพบจุดความร้อน หรือ Hotspots เท่ากับหรือมากกว่า ๘๕,๗๑๔ จุด
ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact : I)			
พื้นที่ถูกไฟไหม้ (ไร่)	พื้นที่ถูกไฟไหม้ ไม่เกิน ๑๒๒,๓๖๙.๑๐ ไร่	พื้นที่ถูกไฟไหม้ มากกว่า ๑๒๒,๓๖๙.๑๐ แต่น้อยกว่า ๑๗๔,๘๑๓ ไร่	พื้นที่ถูกไฟไหม้ เท่ากับหรือมากกว่า ๑๗๔,๘๑๓ ไร่

ที่มา ตารางการตรวจพบ Hotspots และพื้นที่ถูกไฟไหม้จากการรายงานผลปฏิบัติงานดับไฟฟ้าในพื้นที่ป่านุรักษ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

หมายเหตุ ฐานการคำนวณค่าระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบ คัดคำนวณจากข้อมูลการตรวจพบ Hotspots และพื้นที่ถูกไฟไหม้จากการรายงานผลปฏิบัติงานดับไฟฟ้าในพื้นที่ป่านุรักษ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ภารกิจ/ ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)		กลยุทธ์ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข
		ก่อน	หลัง				
๔. การจัดการไฟฟ้าและ หมอกควัน มีไฟฟ้าและหมอกควันที่ ส่งผลกระทบโดยตรงต่อ สุขภาพอนามัยของ ประชาชนและความ เสียหายต่อระบบนิเวศ	๑. การจัดการและควบคุม ไฟฟ้าในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ ไม่ครอบคลุมพื้นที่เสี่ยงต่อ การเกิดไฟฟ้า ๒. การดำรงชีวิตของราษฎร แบบดั้งเดิมมีส่วนทำให้เกิด ไฟฟ้าในพื้นที่ป่าอนุรักษ์	๙	๑	Reduce (การลดความเสี่ยง)	๑. กิจกรรมการจัดการเชื้อเพลิง 		

ภารกิจ/ ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)		กลยุทธ์ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข
		ก่อน	หลัง				
					๔. กิจกรรมการประชาสัมพันธ์และการให้ความรู้ ๕. กิจกรรมการมีส่วนร่วม	๔. กิจกรรมการประชาสัมพันธ์และการให้ความรู้ มีผลการดำเนินงาน - โครงการเสวนาเครือข่ายการแก้ไข - ปัญหาไฟป่าและหมอกควัน ระดับจังหวัด จำนวน ๓๘ รุ่น - การพัฒนาบุคลากร ๙ รุ่น - โครงการฝึกอบรมหลักสูตร "จิตอาสา" ตามโครงการปลูกป่าเพื่ออนุรักษ์ ปั่นพูป่าต้นน้ำ ป่าชายเลน และป้องกันไฟป่า จำนวน ๗ รุ่น - การประชาสัมพันธ์ป้องกันไฟป่า - การประชาสัมพันธ์เคลื่อนที่ ๓,๘๑๓ ครั้ง - ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อมวลชน ๑,๘๔๗ ครั้ง - ป้ายประชาสัมพันธ์ ๔,๔๐๕ ป้าย - สิ่งตีพิมพ์ ๒๓๗,๑๔๐ แผ่น - การส่งเสริมเผยแพร่ - เอกสารเผยแพร่ ๑๑๓,๑๖๔ เล่ม - นิทรรศการ ๑,๒๓๒ ครั้ง - การศึกษา ๑,๕๑๒ ครั้ง - กิจกรรมวันรณรงค์ให้ปลอดควันพิษจากไฟป่า ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๑ ครั้ง ๕. กิจกรรมการมีส่วนร่วม - กิจกรรมมอบเงินอุดหนุนให้เครือข่ายการแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควัน จำนวน ๕๙ หมู่บ้าน	

หมายเหตุ:

ปัญหาไฟป่าล้นเกิดมาจากการกระทำของมนุษย์ทั้งสิ้นไม่ว่าจะเป็นความประมาท หรือตั้งใจ ดังนั้น นอกจากการปฏิบัติงานป้องกัน ควบคุม และดับไฟป่าอย่างเข้มข้นแล้ว กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืชจึงเน้นการแก้ไขปัญหาที่ต้นเหตุของปัญหา คือ การเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนและดำเนินการ ประชาสัมพันธ์ทุกรูปแบบเพื่อสร้างความเข้าใจแก่ประชาชนเพื่อลดความสูญเสียจากผลกระทบของไฟป่า ควบคู่กับการปฏิบัติงานภายใต้นโยบาย “ชิงเก็บลดเผา” และมาตรการการแก้ไขปัญหาไฟป่า ๓ มาตรการ ๕ กิจกรรม จึงส่งผลให้การเกิดไฟป่าในพื้นที่ลดลง

๑. ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เกิดจุดความร้อน (Hotspot) ในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ทั่วประเทศ จำนวน ๓๓,๒๓๐ จุด ลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำนวน ๕๒,๔๘๔ จุด คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๒๓ (Hotspot เกิดขึ้นในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำนวน ๘๕,๗๑๔ จุด)

๒. กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ สำหรับการปฏิบัติงานควบคุมไฟป่าในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ ทั้งสิ้น ๒๗,๐๖๒,๕๐๐ ไร่ โดยมีสถานีควบคุมไฟป่ารับผิดชอบปฏิบัติงาน ทั้งสิ้น ๑๔๙ สถานี (หน่วยดับไฟป่า ๔๓๓ หน่วย) มีการปฏิบัติงานดับไฟป่าในพื้นที่รับผิดชอบทั้งสิ้น ๔,๓๑๑ ครั้ง พื้นที่ถูกไฟไหม้ ๑๐๐,๗๐๔.๓๒ ไร่

ดังนั้น พื้นที่ถูกไฟไหม้ตามแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าว เป็นพื้นที่ที่เกิดจากการรายงานผลการปฏิบัติงานดับไฟป่าของสถานีควบคุมไฟป่าข้างต้นในพื้นที่รับผิดชอบปฏิบัติงาน ๒๗,๐๖๒,๕๐๐ ไร่

